



Итоги пилотного проекта 1С:ERP в ОАО «Концерн «НПО «Аврора»»

Резинкина Ольга Геннадьевна
Заместитель главного бухгалтера по расчетам
ОАО «Концерн «НПО «АВРОРА»»



Краткая информация о предприятии Заказчика

ОАО "Концерн "НПО "Аврора" - предприятие оборонно-промышленного комплекса, ведущий российский разработчик, изготовитель и поставщик систем автоматизированного управления и боевых информационно-управляющих систем для надводных кораблей и подводных лодок различных классов, в состав Концерна входит 8 крупных предприятий, 2 иностранных представительства (Индия, Вьетнам).

Продукция военного назначения

Гражданская морская техника

Комплексные решения

Продукция предприятий Концерна

Серийная продукция

Специальные тренажеры и тренажерные комплексы



Исходная ситуация

- Предпосылки изменений:
 - Модернизация парка вычислительной техники.
 - Разнородные системы в части управления ресурсами предприятия («лоскутная» автоматизация).
 - Сложность, а иногда и невозможность быстрого получения информации для принятия управленческих решений.
- Следствие:
 - Высокая потребность в автоматизации.



Исходная ситуация

- ❑ Складской учет (на базе 1С Предприятие 7.7)
- ❑ Учет ОС и НМА (на базе 1С Предприятие 7.7. Бухгалтерия)
- ❑ Бухгалтерский учет (на базе 1С Предприятие 7.7. Бухгалтерия)
- ❑ 1С Предприятие 8 ЗУП
- ❑ Учет услуг столовой (на базе 1С Предприятие 8.0)
- ❑ Склад ячеистого хранения
- ❑ Система управления договорами



Стратегия автоматизации: шаги и подходы

- Выбор партнера
 - Знание отраслевой специфики учета
 - Наличие квалифицированных специалистов по 1С
 - Отзывы о работе предприятий-смежников

Результат выбора: Консалтинговая Группа ПРАУД

- Создание единой информационной системы обеспечивающей:
 - Целостность бизнес-процессов;
 - Охват всех аспектов деятельности предприятия и по возможности сохранение базового функционала;
 - Техническое и информационное единообразие;
- Поэтапный подход к внедрению:
 - ОС и НМА, Склад
 - Управление денежными средствами
 - Бухгалтерский и налоговый учет



Специфика нашего функционала

- Сложный учет НДС по фактическому использованию.
- Учет драгоценных металлов.
- Распределение НДС на объекты строительства, ОС и на косвенные производственные расходы.
- Отгрузка без перехода права собственности.
- Учет затрат по НИОКР.
- Учет денежных документов и БСО.
- Отражение экспортного НДС до реализации.
- Обособленный учет входного НДС при экспорте.



Выбор решения: Почему 1С:ERP?

- Преемственность с уже имеющимися системами (1С:Предприятие 7.7, 8.2);
- Рекомендации исполнителя (Группа ПРАУД) и доверие к продуктам Фирмы 1С;
- Современная платформа (технический аспект);
- Лучшие практики и методические подходы к решению задач бизнеса;
- Готовность проектной команды (Заказчик-Исполнитель-Вендор) к осознанному риску.
- Прямая поддержка Фирмой 1С в рамках пилотного проекта;
- Включение требований Предприятия в типовое решение;
- Поддержка требований законодательства РФ;
- Перспективы развития на последующие 8 – 10 лет.



Сложности выбора

- Необходимость адаптации конфигурации специалистами Группы ПРАУД под потребности предприятия и одновременная разработка базовой конфигурации специалистами Фирмы 1С.
- Отсутствие у всей команды реального опыта применения разрабатываемой конфигурации.
- Возможность существенных отличий в функционале между внедренной системой и разработанной финальной конфигурацией.



Итоги

- Переданы в промышленную эксплуатацию:
 - Управление ТМЦ;
 - Учет по складу готовой продукции;
 - Управление ОС и НМА;
 - Управление денежными средствами;
 - Бухгалтерский учет;
 - Учет затрат;
 - Расчет себестоимости, калькуляции заказа.
- Тестируется налоговый учет;
- В настоящее время пользователей программы более 140
- Пользователи программы: экономисты, финансисты, бухгалтера – обучены и осознанно применяют программу на практике, используя все возможности настроек отчетов.



Дальнейшие шаги развития функционала

- Управление договорами, контрактами в т.ч. по 275 ФЗ
- Бюджетирование
- Управление производством
- Осуществление входного контроля материалов ОТК
- Электронный обмен документами с контрагентами
- Управление ремонтами и проектами НИОКР





Спасибо за внимание!

**Резинкина Ольга Геннадьевна,
Заместитель главного бухгалтера по расчетам
ОАО «Концерн «НПО «АВРОРА»**

